

**Подготовка лидеров
преобразований на
Образцовой фабрике
бережливого производства УрФУ**



**ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА**



Об Образцовой фабрике

Образцовая фабрика бережливого производства в Екатеринбурге – первый в России и 15-ый в мире центр практического обучения, который воспроизводит полный цикл изготовления продукции, включая логистику и контроль качества.



Обучение на Фабрике – принципиально новый подход к развитию мотивации и навыков персонала к улучшениям

Об Образцовой фабрике

Результатом обучения на Фабрике станут предложения руководителей и сотрудников для своего предприятия, которые без больших инвестиций смогут улучшить ключевые показатели деятельности более, чем в 2 раза.



В отличие от традиционных тренингов подготовка на Фабрике позволяет в оптимальные сроки отработать навыки для широкого спектра улучшений технологического процесса: машины, материалы, технологии и персонал.



Программы Фабрики основаны на обширном опыте МакКинзи по организации обучения на более чем 14 аналогичных фабриках в разных странах.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
федеральный
университет



На кого рассчитаны тренинги Образцовой фабрики

- Руководители и собственники промышленных и торговых предприятий
- Линейные руководители, в чью зону ответственности входят задачи постоянных улучшений
- Сотрудники предприятий, ответственных за производительность труда и эффективность бизнеса
- Команды проектов по улучшению технологических и производственных процессов
- Студенты технических и экономических специальностей вузов



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
федеральный
университет



Обучение на реальной линии механической обработки и сборки

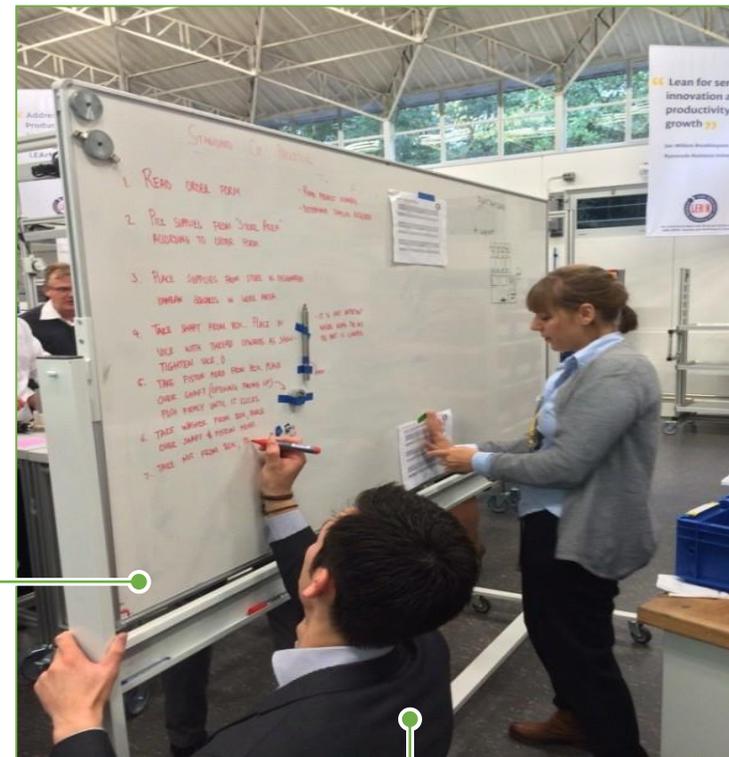


- 6 станов **мех. обработки**
- **Текущее** состояние – задействованы **6 операторов**
- **Результат обучения** – после оптимизации производства все станы обслуживаются **1 оператором**



Пример курса: «Эффективное совещание»

- Участники создают доску эффективности, контролируют показатели производственного процесса
- Контроль осуществляется в виде эффективного совещания, который тестируется на рабочих и самих слушателях



- 5 станций **сборки**
- **Текущее** состояние – 5 станций расположены в неоптимальном порядке и обслуживаются **5 операторами**
- **Результат обучения** – станции компактно и логично собраны и обслуживаются **2 операторами**, при этом скорость производства должна быть увеличена **более чем в 2 раза**



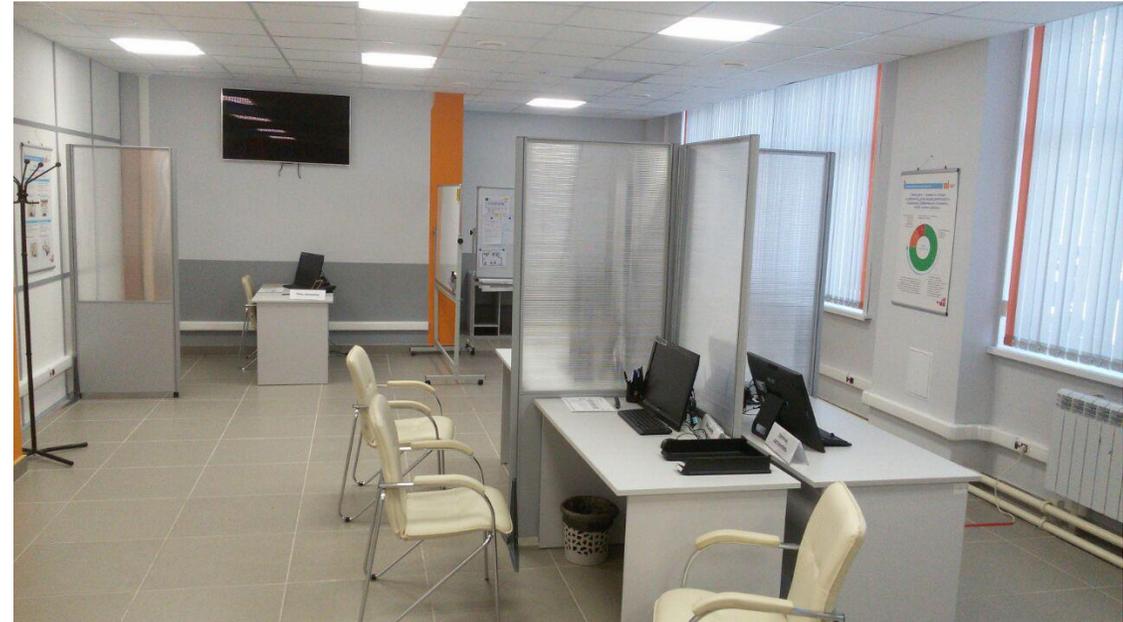
Обучение в реальном бэк-офисе предприятия и банковском отделении



Пример курса: «Бережливый офис»

- Участники в офисе осуществляют активное наблюдение с целью определения потерь рабочего времени
- Участники оценивают предложения по улучшению и определяют как их предложения повлияли на эффективность процесса в целом

- **Результат обучения** – количество обработки заявок от клиентов должно быть увеличено в 10 раз



- **Результат обучения** – скорость обработки информации и работы сотрудников должна быть повышена более чем в 2 раза, **внедрены новые стандарты деятельности**



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
федеральный
университет



Преимущества, уникальность обучения

- Обучение через поиски потерь и создание улучшений для реального производства
- Фабрика оснащена бережливыми производственными линиями для диагностики проблем и создания экспериментов
- В процессе обучения моделируются «потери», характерные для многих предприятий
- Обучение тому, как изменить отношение людей к преобразованиям, убедить их, что всегда есть способ улучшить любой процесс без больших вложений
- Международные стандарты обучения, зарубежный и российский опыт повышения производительности и эффективности
- Удобный график обучения, ускоренные сроки формирования навыков

Наши клиенты



Машиностроительный завод
им. М.И. Калинина



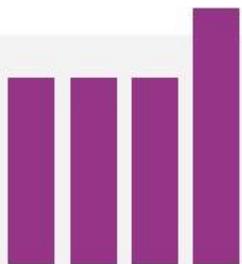
КРИОГЕНМАШ



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

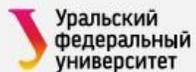
МакКинзи Россия





ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия



Уральский
федеральный
университет



Контактная информация

620078 Екатеринбург,
ул. Софьи Ковалевской 6 «Б»

+7 (343) 375-93-25

fabrika@urfu.ru

www.fabrikaurfu.ru



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА