

Образовательные программы



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА



Центр повышения производительности

Образцовая фабрика – это центр практического обучения современным методам бережливого управления, управления преобразованиями и повышения производительности в **реальных производственных условиях**.

- В учебном процессе воспроизводится полный цикл изготовления готовой продукции, включая логистику и контроль качества, а также включены все составляющие любого технологического процесса: машины, материалы, технологии, персонал.
- Программы основаны на обширном опыте МакКинзи по строительству и организации обучения на более чем 14 аналогичных фабриках в разных странах.
- Обучаем не только применению конкретных инструментов бережливого производства, но и вопросам управления эффективным производством, мотивации персонала, организации и т.п.
- Тренеры Фабрики имеют многолетний опыт трансформаций на производстве и в сервисе. Прошли обучение на Образцовых Фабриках МакКинзи.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Наши продукты

Экскурсия

Демо-
тренинг

Образовательные
программы

Аудит
предприятия



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



1. Экскурсия на Образцовую фабрику

Образцовая Фабрика бережливого производства проводит экскурсии для руководителей и специалистов производственных и сервисных компаний.

Программа:

1. Демонстрация практических работ в производственном модуле.
2. Презентация образовательных программ Фабрики.
3. Встреча с тренерами Фабрики.

Продолжительность: 1 час.

Участие: бесплатно

Приглашаем представителей Вашего предприятия на экскурсию.

Контакты:

+7 (343) 375-93-25
fabrika@urfu.ru



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



2. Демонстрационный тренинг

Цель демо-тренинга – продемонстрировать возможности инструментов и приемов, используемых для непрерывного совершенствования операционной деятельности предприятия.

В процессе тренинга слушатели учатся применять конкретные инструменты бережливого производства в режиме поставленной задачи (повышение производительности в 2 раза, обеспечение качества, решение задач стандартизации деятельности, сокращение затрат).

В результате вы:

- Попадете в экспериментальную среду на действующую производственную линию, которую можно модифицировать и настраивать;
- Сможете трансформировать производственную линию и повысить эффективность процессов в течение 1 дня;
- Оцените результаты внедрения в режиме реального времени;
- Разработаете индивидуальную программу обучения для своего предприятия.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Программа «Демонстрационного тренинга», 1 день

До обеда

Цели и задачи тренинга. Регламент.

Концепция «Бережливого производства»

Влияние системы бережливого производства на эффективность бизнеса

Воздействие на три комплексные составляющие бизнес-системы: технологическая, социальная, управленческая

Важность системного подхода к преобразованиям

Оценка эффективности потока создания ценности в Гембе

Практика оценки эффективности организации потока создания ценности

Построение карты потока создания ценности

Совещание по итогам рабочего дня, текущее состояние, наблюдение

После обеда

Анализ собранных данных и генерация улучшений

Инструменты бережливого производства для улучшения процесса

Управление эффективностью и КПЭ

Генерация и внедрение предложений по улучшениям

Организация и управление преобразованиями

Создание стандартов деятельности

Оценка эффективности улучшений

Совещание по итогам внедрения улучшений, «диалог у доски КПЭ», наблюдение

Формирование команд преобразований

Принципы обучения действием

Презентация Образцовой фабрики и образовательных программ

Совещание по разработке плана развития производственной системы на предприятии за счет создания команд и лидеров изменений



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



* В тренинг входит питание слушателей тренинга

3. Корпоративные программы обучения

Программы тренингов подходят для специалистов различных отраслей добывающей и обрабатывающей промышленности, а также работников непромышленной сферы.

В результате вы сможете:

- Оценивать состояние собственной производственной системы;
- Оценивать степень вариабельности и гибкости процесса;
- Проектировать улучшения производственных систем;
- Внедрять программы улучшений.



Программа «Трансформация производственной системы», 1 день

До обеда

Цели и задачи тренинга. Регламент.

Концепция «Бережливого производства»

Обзор истории и практики применения бережливого производства
Обзор результатов применения принципов бережливого производства (российский и зарубежный опыт)

Практическая работа

Определение потерь и умение их видеть
Поток создания ценности (текущее состояние)

После обеда

Практическая работа

Поток создания ценности (целевое состояние)
Стандартизация СОП и 5С
Управление эффективностью и ключевые показатели эффективности (КПЭ)
Диалоги об эффективности
Обратная связь
Коучинг (наставничество)
Организация преобразований и управление ими

В обучение также входят:

- материалы по тематике тренинга, включающий раздаточные материалы, рабочие тетради и дополнительные материалы по российскому и зарубежному опыту внедрения системы бережливого производства;
- кофе-брейки и обеды для слушателей тренинга.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет

ИМЗ

Программа «Введение в бережливое производство», 2 дня

	1 день	2 день
До обеда	<p>Цели и задачи тренинга. Регламент. Введение в бережливое производство и основы проведения преобразований в компании; Подходы к «бережливым» преобразованиям; Обзор экономической и организационной эффективности применения принципов бережливого производства; Системные факторы, снижающие эффективность; Оценка эффективности организации потоков в Гембе; Практика: «Определение проблем и возможностей на основе текущего состояния: идентификации потерь» Практика: «Проведение наблюдений для выявления факторов, снижающих эффективность»</p>	<p>Обзор инструментов бережливого производства. Производственная ячейка. Практика: «Создание схемы VSM для будущего состояния» Практика: «Проектирование улучшений на участке» Практика: «Проектирование рабочей ячейки»</p>
После обеда	<p>Практика: «Создание схемы VSM для исходного состояния» Обзор инструментов бережливого производства (СОП, 5S, Планирование рабочего пространства и т.д.) Практика: «Генерация предложений по улучшениям» Практика: «Разработка СОП»</p>	<p>Управление эффективностью и КПЭ Практика: «Разработка системы показателей на основе структуры КПЭ» Деловая игра «Подготовка ежедневного рабочего совещания» Практика: «Внедрение улучшений на участке сборки»</p>

В обучение также входят:

- материалы по тематике тренинга, включающий раздаточные материалы, рабочие тетради и дополнительные материалы по российскому и зарубежному опыту внедрения системы бережливого производства;
- кофе-брейки и обеды для слушателей тренинга.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Программа «Принципы бережливого производства», 2 дня

	1 день	2 день
До обеда	<p>Цели и задачи тренинга. Регламент. Введение в бережливое производство и основы проведения преобразований в компании; Подходы к «бережливым» преобразованиям; Обзор экономической и организационной эффективности применения принципов бережливого производства; Системные факторы, снижающие эффективность; Оценка эффективности организации потоков в Гембе; Практика: «Определение проблем и возможностей на основе текущего состояния: идентификации потерь» Практика: «Проведение наблюдений для выявления факторов, снижающих эффективность»</p>	<p>Обзор инструментов бережливого производства. Производственная ячейка. Практика: «Создание схемы VSM для будущего состояния» Практика: «Проектирование улучшений на участке» Практика: «Проектирование рабочей ячейки»</p>
После обеда	<p>Практика: «Создание схемы VSM для исходного состояния» Обзор инструментов бережливого производства (СОП, 5S, Планирование рабочего пространства и т.д.) Практика: «Генерация предложений по улучшениям» Практика: «Разработка СОП»</p>	<p>Управление эффективностью и КПЭ Практика: «Разработка системы показателей на основе структуры КПЭ» Деловая игра «Подготовка ежедневного рабочего совещания» Практика: «Внедрение улучшений на участке сборки»</p>

В обучение также входят:

- материалы по тематике тренинга, включающий раздаточные материалы, рабочие тетради и дополнительные материалы по российскому и зарубежному опыту внедрения системы бережливого производства;
- кофе-брейки и обеды для слушателей тренинга.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет

ОМЗ

Программа «Углубленный курс бережливого производства», 3 дня

	1 день	2 день	3 день
До обеда	<p>Цели и задачи тренинга. Регламент. Введение в бережливое производство и основы проведения преобразований в компании; Международный и российский опыт внедрения бережливого производства Системные факторы, снижающие эффективность Оценка эффективности организации потоков в Гембе; Практика: «Определение проблем и возможностей на основе текущего состояния: идентификации потерь» Практика: «Проведение наблюдений для выявления факторов, снижающих эффективность»</p>	<p>Инструменты бережливого производства. TRM. Построение эффективного производственного потока. Система вытягивания. Встроенное качество. Производственная ячейка.</p>	<p>Бережливый управленческий учет. Практика: Сравнительная таблица показателей производственного потока. Управление эффективностью и КПЭ Практика: «Разработка системы показателей на основе структуры КПЭ» Практика: «Доска эффективности (разработка показателей)» Деловая игра «Подготовка ежедневного рабочего совещания» Мотивация и вовлечение персонала. Практика: «Практическая отработка методики изменения образа мышления и поведенческих стереотипов путем перехода от текущего состояния к целевому» Практика: «Отработка навыков внедрения инструментов преобразований»</p>
После обеда	<p>Практика: «Создание схемы VSM для исходного состояния» Обзор инструментов бережливого производства (СОП, 5S, Планирование рабочего пространства и т.д.) Инструменты причинно-следственного анализа и решения проблем (Исикава, 5 Почему и т.д.) Практика: «Генерация предложений по улучшениям» Практика: «Разработка СОП»</p>	<p>Практика: «Создание схемы VSM для будущего состояния» Практика: «Проектирование улучшений на участке» Практика: «Проектирование рабочей ячейки» Практика: «Внедрение улучшений на участке сборки»</p>	<p>Матрица инструментов бережливого производства в соответствии с целями и показателями преобразований Риски, снижающие эффективность преобразований Практика: «Создание программы преобразований в компании: дорожная карта внедрения» Организационная структура программы управления преобразованиями Формирование структуры контроля за ходом реализации преобразований</p>

В обучение также входят:

- материалы по тематике тренинга, включающий раздаточные материалы, рабочие тетради и дополнительные материалы по российскому и зарубежному опыту внедрения системы бережливого производства;
- кофе-брейки и обеды для слушателей тренинга.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
федеральный
университет

ОМЗ

Пример корпоративной программы (ГК Восток-Сервис, 2018 Г.) «Внедрение в бережливое производство», 2 дня

День	Содержание (1 день)
До обеда	<p>Инструктаж по ТБ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Введение в бережливое производство и основы проведения преобразований в компании; • Подходы к «бережливым» преобразованиям и практика внедрения бережливого производства • Обзор экономической и организационной эффективности применения принципов бережливого производства на предприятиях • Международный и российский опыт внедрения бережливого производства • Системные факторы, снижающие эффективность (8 видов потерь, вариативность и отсутствие гибкости) • Практика оценки эффективности организации потоков в Гембе <p>Гемба в цехе</p> <ul style="list-style-type: none"> • Практика: «Определение проблем и возможностей на основе текущего состояния: идентификации потерь» • Практика: «Проведение наблюдений для выявления факторов, снижающих эффективность»
После обеда	<ul style="list-style-type: none"> • Практика: «Создание схемы VSM для исходного состояния» • Обзор инструментов бережливого производства (СОП, 5S, Планирование рабочего пространства и т.д.) • Инструменты причинно-следственного анализа и решения проблем (Исикава, 5 Почему и т.д.) <p>Кофе-брейк</p> <ul style="list-style-type: none"> • Практика: «Генерация предложений по улучшениям» • Практика: «Разработка СОП» <p>Подведение итогов</p>

Пример корпоративной программы (ГК Восток-Сервис, 2018Г.) «Внедрение в бережливое производство», 2 дня

День	Содержание (2 день)
До обеда	<ul style="list-style-type: none">• Инструменты бережливого производства. TPM.• Инструменты бережливого производства. Построение эффективного производственного потока.• Инструменты бережливого производства. Система вытягивания. Встроенное качество. Производственная ячейка.
После обеда	<ul style="list-style-type: none">• Проектирование карты процесса «как надо»• Проектирование улучшений на участке. Проектирование рабочей ячейки.• Практика: «Внедрение улучшений на участке сборки»• Подведение итогов

4. Индивидуальные программы обучения

Вы можете сформировать свою образовательную программу, выбирая модули с упором на техническую или управленческую деятельность, систему внедрения изменений или основные принципы трансформаций. Такая программа будет адаптированная под ваши требования и необходимые результаты обучения.

Продолжительность программ обучения от 1 до 4 дней

Группа слушателей комплектуется максимум до 15 чел.

Более подробную информацию о программах и их стоимости вы можете получить по телефону

+7 (343) 375-93-25

fabrika@urfu.ru

www.fabrikaurfu.ru

Пример программы с учетом потребностей заказчика (ВСМПО-АВИСМА, 2018 г.) «Внедрение инструментов бережливого производства», 2 дня

День Содержание

Инструктаж по ТБ

Теоретический блок (подготовка к Гембе, к оптимизации цеха)

- Подходы к «бережливым» преобразованиям и практика внедрения бережливого производства
- Эффекты от применения инструментов бережливого производства (организационные, производственные, экономические)
- Цели и опыт использования схемы VSM (текущего состояния)
- Разработка модели целевого состояния VSM (текущего состояния)

Кофе-брейк

- **Практика:** «Создание непрерывного потока создания ценности»
- **Практика:** «Определение проблем и возможностей на основе текущего состояния: идентификации потерь»
- **Практика:** «Создание схемы VSM: оценка потенциала для совершенствования»

Обед

Обзор инструментов бережливого производства:

- Инструменты причинно-следственного анализа и решения проблем (Исикава, 5 Почему, Дзидока и т.д.)
- Методы выстраивания автоматических инструментов предотвращения нарушений процесса
- 5S и СОПы (стандарты операционной деятельности)
- Возможные результаты применения системы «5С»
- Принципы и основные элементы СОП (стандарты операционной деятельности)
- Разработка стандартов операционной деятельности, создание мотивации сотрудников

Кофе-брейк

- **Практика:** «Наблюдение и улучшения в соответствии с принципами дзидока»
- **Практика:** «Разработка стандартов операционной деятельности»

ДЕНЬ 1

Пример программы с учетом потребностей заказчика (ВСМПО-АВИСМА, 2018 г.) «Внедрение инструментов бережливого производства», 2 дня

День Содержание

- Подход к управлению эффективностью, организации мониторинга и обсуждения результатов
- Модель управления эффективностью, типовые ошибки и проблемы при создании досок
- Преобразование КПЭ в «живую» доску с данными, подход к структурированию данных
- Принципы успешного диалога об эффективности
- **Практика:** «Разработка системы показателей на основе структуры КПЭ»

Кофе-брейк

- Основные принципы общей эффективности оборудования (TPM)
- Just in Time Основные принципы (JIT)
- Ямазуми
- Быстрая переналадка (SMED)

Обед

Гемба в цехе

- **Практика:** «Генерация предложений по улучшениям»
- **Практика:** «Создание схемы VSM для целевого состояния»
- **Практика:** «Внедрение улучшений на участке сборки»
- **Практика:** «Разработка системы показателей на основе структуры КПЭ»

Кофе-брейк

- Выстраивание регулярных механизмов управления программой преобразования, механизмы стимулирования и инициирования
- Тактический план реализации преобразований
- Практический подход к повышению шансов успешного преобразования
- Формирование структуры контроля за ходом реализации проекта

ДЕНЬ 2

5. Аудит предприятия

Аудит заключается в тщательном изучении текущего состояния потоков, анализе потерь в производственных процессах и их причин, моделировании будущего состояния производственной системы и разработке эскизных организационно – технических решений, позволяющих достичь целевого состояния.

Результатом диагностики являются не только модели текущего и будущего состояния производственной системы, но и набор решений, позволяющих достичь установленных целей.

Программа аудита:

1. Оценка текущего состояния
2. Анализ потерь и узких мест
3. Оценка потенциала оптимизации процессов
4. План мероприятий по улучшениям
5. Презентация отчета

Продолжительность: 1 день



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Организация обучения

- Занятия проводятся с 9-30 до 18 часов.
- Обучение в выходные дни проводится по дополнительному согласованию.
- Питание (2 кофе-брейка и обед) и раздаточные материалы включены в стоимость обучения.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Сервис

- Мы поможем Вам в выборе места проживания.
- Иногородние слушатели могут остановиться в гостевых номерах, расположенных на территории студенческого городка УрФУ.



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА

МакКинзи Россия

Уральский
Федеральный
университет



Контакты:

620078 Екатеринбург
Ул. Софьи Ковалевской 6 «Б»
+7 (343) 375-93-25
fabrika@urfu.ru
www.fabrikaurfu.ru



ОБРАЗЦОВАЯ
ФАБРИКА